

IAE CLERMONT AUVERGNE  
SCHOOL OF MANAGEMENT



IAE

CLERMONT AUVERGNE  
School of Management



ANNÉE UNIVERSITAIRE  
2026/2027

## DIPLÔME NATIONAL DE MASTER MANAGEMENT STRATÉGIQUE (2ÈME ANNÉE)

PARCOURS MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET  
TRANSFORMATION NUMÉRIQUE

Arrêté d'accréditation du 30/06/2021 du Ministère de l'Éducation  
Nationale, de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche

Fiche RNCP n°35909



**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



# SOMMAIRE

**01**

OBJECTIFS

**03**

PRÉ-REQUIS

**01**

COMPÉTENCES

**03**

DURÉE ET DATES

**02**

MÉTIERS VISÉS

**03**

PUBLICS VISÉS

**02**

SECTEURS D'ACTIVITÉ

**04**

COÛT DE LA FORMATION

**02**

ENQUÊTE SUR LE DEVENIR  
DES DIPLÔMES

**04**

CONTACTS

**03**

DÉPÔT DES DOSSIERS  
DE CANDIDATURE

**05-06**

PROGRAMME ET CALENDRIER  
DE LA FORMATION



## OBJECTIFS

Le Master Management de projet, Innovation et Transformation numérique (Master MIT) de l'IAE Clermont Auvergne vous propose de passer deux années hautes en couleurs numériques. Intégrer le Master MIT, c'est l'opportunité de suivre une formation en adéquation avec les besoins actuels des entreprises en matière de transformation numérique. Profitez d'une formation pluridisciplinaire dispensée par des professeurs reconnus dans leur domaine et par de nombreux professionnels issus du secteur de la transformation numérique. Cette formation vous permettra d'avoir une approche concrète et pragmatique du terrain facilitant votre insertion professionnelle.

L'objectif est de permettre aux étudiants d'acquérir les compétences nécessaires pour faire émerger, concevoir, réaliser et piloter des projets numériques dans un contexte économique où l'innovation par la transformation numérique est, de fait, une impérieuse nécessité pour les entreprises.

Les étudiants sortant de cette formation peuvent prétendre à des fonctions s'articulant autour de l'ensemble des compétences acquises en matière de management de projet, d'innovation et de transformation digitale.

## COMPÉTENCES

- S'appropriier les usages avancés et spécialisés des outils numériques
- Mobiliser et produire des savoirs hautement spécialisés
- Communiquer en contexte professionnel
- Contribuer à la transformation en contexte professionnel
- Élaborer une vision stratégique en management stratégique
- Concevoir et/ou piloter des solutions de management stratégique
- Mesurer et contrôler via des outils et méthodes de gestion de management stratégique
- Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité en management stratégique
- Développer une culture managériale et organisationnelle
- Accompagner les comportements et postures au travail

## MÉTIERS VISÉS

Les stages de pré-embauche et les contrats d'apprentissage et de professionnalisation proposés aux étudiants par de grandes entreprises, essentiellement des Entreprises de Services du Numérique (ESN) (ACCENTURE, ATOS, CAPGEMINI, CEGID, CGI, EY, LOJELIS, LIMAGRAIN, MICHELIN, ORANGE BUSINESS SERVICES, SOPRA STERIA...) débouchent principalement sur les métiers suivants (liste non- exhaustive) :

- Business Analyst
- Consultant conduite du changement
- Consultant fonctionnel (BI, CRM, SIRH...)
- Analyste support
- Data Analyst
- Data Scientist
- Ingénieur/consultant Cloud
- Chef de projet
- PMO
- Scrum Master
- Product Owner
- UX/UI Designer
- Business Developer
- Ingénieur d'affaires

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

- Conseil en organisation et management d'entreprise
- Direction des systèmes d'information
- Conseil et maîtrise d'ouvrage en systèmes d'information

Les jeunes cadres issus du master MIT, à travers les différents partenariats de la formation (ACCENTURE, ATOS, CGI, CEGID, GOOGLE CLOUD, MICROSOFT, SOPRA STERIA...), intègrent, dans leur grande majorité, des entreprises du secteur des ESN (Entreprises de Services du Numérique).

## ENQUÊTES SUR LE DEVENIR DES DIPLÔMÉS

<https://www.uca.fr/formation/devenir-des-etudiants/master>



## DÉPÔT DES DOSSIERS DE CANDIDATURE

Du **02/03/2026** au **12/04/2026** sur l'interface e-candidat : <https://ecandidat.uca.fr/#!accueilView>

Après une première **phase d'admissibilité** (étude de dossier), un entretien portant sur le projet professionnel du candidat sera organisé.

Toutes les informations seront communiquées via E-candidat (20 à 25 stagiaires recrutés par cycle d'études).

*Nota : A l'issue de cette 1ère session de candidature, une seconde session de recrutement pourra être organisée sous réserve de places disponibles. Merci de consulter régulièrement le site de candidature.*

## PRÉ-REQUIS

Bac+4 ou Validation des Acquis Professionnels (public ayant une expérience professionnelle dans le domaine mais n'ayant pas un bac+4).



## DURÉE ET DATES

Du **14/09/2026** au **27/08/2027**

455 heures de présence universitaire (dont 35 heures associées à la préparation de certifications) + application pratique (contrat d'apprentissage, contrat de professionnalisation, stage de 4 à 6 mois, contrat de travail en adéquation avec la formation, statut auto-entrepreneur)

Les cours auront lieu en journée du lundi au vendredi. En raison de contraintes pédagogiques, exceptionnellement, certains cours pourront être positionnés le samedi matin.



## PUBLICS VISÉS

- Étudiant
- Candidat en alternance (contrat d'apprentissage (M2) et contrat de professionnalisation (M2) via financement OPCO et/ou entreprise)
- Salarié (financements : entreprise, CPF, CPF de transition professionnelle, auto-financement, ...)
- Demandeur d'emploi (financements : CPF, Pôle emploi, aide individuelle régionale, auto-financement, ...)



## COÛT DE LA FORMATION

- **Formation continue** (salarié, demandeur d'emploi, ...) 7 507.50 € (16.50 €/ heure)
- **Contrat de professionnalisation** : 7 507.50 € (16.50 €/heure)
- **Contrat d'apprentissage** : coût contrat défini par les OPCO et les CPNE (branches d'activité professionnelles) en application de la loi du 5 septembre 2018 pour la liberté de choisir son avenir professionnel.
  1. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur privé, l'IAE Clermont auvergne ne demandera pas de reste à charge aux entreprises (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences). Le coût contrat défini par l'OPCO sera le coût facturé. Pour plus d'information nous vous invitons à prendre contact avec votre OPCO de référence.
  2. Pour les contrats d'apprentissage dans le secteur public, le tarif sera égal au coût contrat défini pour les entreprises du secteur privé (sous réserve de révision du coût contrat par France Compétences).

### **Droits d'inscription universitaire**

De l'ordre de 250 € (contrat de professionnalisation et contrat d'apprentissage non concernés)

*(Les droits d'inscription au diplôme sont définis au niveau national pour chaque année universitaire. Pour 2026/2027, ils seront connus en juillet 2026.)*

## CONTACTS

- **Responsable pédagogique** :

Norbert Lebrument – Professeur des universités / [norbert.lebrument@uca.fr](mailto:norbert.lebrument@uca.fr)

- **Scolarité** : [scola.iae@uca.fr](mailto:scola.iae@uca.fr)
- **Formation continue** : [fc.iae@uca.fr](mailto:fc.iae@uca.fr)
- **Alternance** : [alternance-stages.iae@uca.fr](mailto:alternance-stages.iae@uca.fr)

### **Équipe pédagogique** :

<https://iae.uca.fr/liae/offre-de-formation-responsables-pedagogiques>

# PROGRAMME DE LA FORMATION

ECTS	UNITÉS D'ENSEIGNEMENT (Nom complet)	INTITULÉ EC Éléments constitutifs	Nombre d'heures prévues + Répartition pédagogique
<b>Semestre 3</b>			
9	CADRE DE L'ACTION MANAGÉRIALE	Théorie et stratégies des organisations	20h CM
		Strategic management and competitive intelligence	20h CM
		Financement de l'innovation	20h CM
		Anglais des affaires	20h CM
9	OUTILS MANAGÉRIAUX ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA STRATÉGIE NUMÉRIQUE	RGPD et transformation numérique	10h CM
		Cloud computing	20h CM
		Gestion de projet et lean management	20h CM
		Management des SI et ERP	20h CM
12	OUTILS ET DÉMARCHES AU SERVICE DE LA TRANSFORMATION NUMÉRIQUE DE L'ENTREPRISE	Management de projets ERP	20h CM
		Démarches PLM	10h CM
		Analyse de données et machine data : Splunk	20h CM
		CRM : Salesforce	20h CM
		ERP 2 : SAP	20h CM
		Business intelligence et data visualization	29h CM
12	MANAGEMENT DE L'ÉQUIPE PROJET ET INNOVATION	Philosophie et management des technologies	25h CM
		Management de l'innovation	20h CM
		Modélisation des processus métiers et des SI	20h CM
		Méthodologie Scrum	20h CM
		Sustainable IT	20h CM
3	UN MODULE AU CHOIX	Développement professionnel et insertion	26h CM
		Recherche en science de gestion	QCR
6	PROJET MÉMOIRE RECHERCHE	PMR	20h CM
9	STAGE/ALTERNANCE	Stage ou Alternance	

Sous réserve de modifications pour nécessité pédagogique.

Les modalités de contrôle des connaissances et des compétences sont mises à la disposition des étudiants dès la rentrée universitaire sur leur espace ENT.

MASTERS MENTION MANAGEMENT STRATÉGIQUE  
Parcours MANAGEMENT DE PROJET, INNOVATION ET TRANSFORMATION NUMÉRIQUE 2ème année (M2 MIT)  
455 heures de présence universitaire du 14/09/2026 au 27/08/2027

09/2026		10/2026		11/2026		12/2026		01/2027		02/2027		03/2027		04/2027		05/2027		06/2027		07/2027		08/2027		09/2027			
m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap	m	ap
1	Mar	Jeu		Dim	Toussaint	1	Mar	Ven	J. de l'An	Lun		1	Lun	Jeu	Sam	1er Mai	1	Mar	14	Lun	Prépa. certificatio	14	Mar	1	Mer		
2	Mer	Ven		Lun		2	Mer	Sam	Mar	Mar		2	Mar	Ven	Dim		2	Mer	15	Mar	Prépa. certificatio	15	Mer	2	Jeu		
3	Jeu	Sam		Mar		3	Jeu	Dim	Mer	Mer		3	Mer	Sam	Lun		3	Jeu	16	Mer	Prépa. certificatio	16	Mer	3	Ven		
4	Ven	Dim		Mer		4	Ven	Lun	Lun	Jeu		4	Jeu	Dim	Mar		4	Ven	17	Jeu	Prépa. certificatio	17	Jeu	4	Sam		
5	Sam			Jeu		5	Sam	Mar	Mar	Ven		5	Ven	Lun	Jeu		5	Sam	18	Ven	Prépa. certificatio	18	Ven	5	Dim		
6	Dim	Mar		Ven		6	Dim	Mer	Mer	Sam		6	Sam	Mar	Mar	Ascens.	6	Dim	19	Sam		19	Sam	6	Lun		
7	Lun	Mer		Sam		7	Lun	Jeu	Jeu	Dim		7	Dim	Mer	Ven		7	Lun	20	Dim		20	Dim	7	Mar		
8	Mar	Jeu		Dim		8	Mar	Ven	Ven	Lun		8	Lun	Jeu	Ven	Victoire	8	Mar	21	Lun		21	Lun	8	Mer		
9	Mer	Ven		Lun		9	Mer	Sam	Sam	Mar		9	Mar	Ven	Dim		9	Mer	22	Mar		22	Mar	9	Jeu		
10	Jeu	Sam		Mar		10	Jeu	Dim	Dim	Mer		10	Mer	Sam	Lun		10	Jeu	23	Mer		23	Mer	10	Ven		
11	Ven	Dim		Mer	Armist.	11	Ven	Lun	Lun	Jeu		11	Jeu	Dim	Mar		11	Ven	24	Jeu		24	Jeu	11	Sam		
12	Sam	Lun		Jeu		12	Sam	Mar	Mar	Ven		12	Ven	Lun	Mer		12	Sam	25	Ven		25	Ven	12	Dim		
13	Dim	Mar		Ven		13	Dim	Mer	Mer	Sam		13	Sam	Mar	Jeu		13	Dim	26	Sam		26	Sam	13	Lun		
14	Lun	Mer		Sam		14	Lun	Jeu	Jeu	Dim		14	Dim	Mer	Ven		14	Lun	27	Dim	Fête Nat.	27	Dim	14	Mar		
15	Mar	Jeu		Dim		15	Mar	Ven	Ven	Lun		15	Lun	Jeu	Sam		15	Mar	28	Lun	Assomp.	28	Lun	15	Mer		
16	Mer	Ven		Lun		16	Mer	Sam	Sam	Mar		16	Mar	Ven	Dim		16	Mer	29	Mar		29	Mar	16	Jeu		
17	Jeu	Sam		Mar		17	Jeu	Dim	Dim	Mer		17	Mer	Sam	Lun	Pentecôte	17	Jeu	30	Mer		30	Mer	17	Ven		
18	Ven	Dim		Mer		18	Ven	Lun	Lun	Jeu		18	Jeu	Dim	Mar		18	Ven	31	Sam		31	Sam	18	Sam		
19	Sam	Lun		Jeu		19	Sam	Mar	Mar	Ven		19	Ven	Lun	Mer		19	Sam						19	Dim		
20	Dim	Mar		Ven		20	Dim	Mer	Mer	Sam		20	Sam	Mar	Jeu		20	Dim						20	Lun		
21	Lun	Mer		Dim		21	Lun	Jeu	Jeu	Dim		21	Dim	Mer	Ven		21	Lun						21	Mar		
22	Mar	Jeu		Lun		22	Mar	Ven	Ven	Lun		22	Lun	Jeu	Sam		22	Mar						22	Mer		
23	Mer	Ven		Mar		23	Mer	Sam	Sam	Mar		23	Mar	Ven	Dim		23	Mer						23	Jeu		
24	Jeu	Sam		Mer		24	Jeu	Dim	Dim	Mer		24	Mer	Sam	Lun		24	Jeu						24	Ven		
25	Ven	Dim		Mer		25	Ven	Lun	Lun	Jeu		25	Ven	Dim	Mar		25	Ven						25	Sam		
26	Sam	Lun		Jeu		26	Sam	Mar	Mar	Ven		26	Ven	Lun	Mer		26	Sam						26	Dim		
27	Dim	Mar		Ven		27	Dim	Mer	Mer	Sam		27	Sam	Mar	Jeu		27	Dim						27	Lun		
28	Lun	Mer		Sam		28	Lun	Jeu	Jeu	Dim		28	Dim	Mer	Ven		28	Lun						28	Mar		
29	Mar	Jeu		Dim		29	Mar	Ven	Ven	Lun		29	Lun	Jeu	Sam		29	Mar						29	Mer		
30	Mer	Ven		Lun		30	Mer	Sam	Sam	Dim		30	Mar	Ven	Dim		30	Mer						30	Jeu		
31		Sam		Mar		31	Jeu	Dim	Dim	Lun		31	Mer	Lun	Lun		31	Mer						31			
			0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0		0,0						0,0	0,0	

Dimanches et jours fériés et fermetures centre  
Fermeture IAE mais possible période en entreprise

455h

1/2 journée Soutenance, le reste du temps en entreprise  
Pour les contrats d'alternance : Périodes en entreprise  
Pour les stages : Périodes en entreprise possible

En application de l'Article L6222-35 du code du travail pour la préparation de ses épreuves terminales, l'alternant, en contrat d'apprentissage uniquement a droit à un congé supplémentaire de 5 jours ouvrables dans le mois qui les précède et sur la période entreprise. Ces jours s'ajoutent aux congés payés et sont rémunérés.

NB : Ce calendrier est donné à titre d'information, il pourra subir de légères modifications en raison de contraintes pédagogiques.





**IAE**

**CLERMONT AUVERGNE**

School of Management



“*Thinking global, acting local*”

## RETROUVEZ NOTRE CAREER CENTER



Le service relations entreprises de l'IAE déploie et anime un Career Center toujours en lien avec les attentes du marché de l'emploi et votre projet professionnel :

<https://iae-clermont-auvergne.jobteaser.com>

Des offres de stage, d'alternance, de premier emploi et des opportunités à l'international disponibles sur site internet et appli mobile.

## RETROUVEZ-NOUS SUR LES RÉSEAUX SOCIAUX !



<https://iae.uca.fr/>



[/IAEAuvergne](https://www.facebook.com/IAEAuvergne)



[/school/iae-auvergne-school-of-management/](https://www.linkedin.com/school/iae-auvergne-school-of-management/)



[@iae\\_clermont\\_auvergne](https://www.instagram.com/iae_clermont_auvergne)



[www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne](https://www.youtube.com/c/IAEClermontAuvergne)



CLERMONT AUVERGNE  
School of Management

#ESPRIT  
IAE